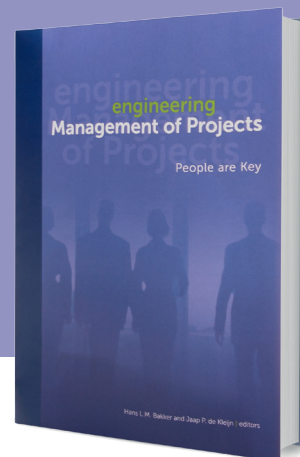


In onze complexe, 24/7 internationale en multiculturele wereld is de succesvolle realisatie van technische projecten een nog steeds groeiende uitdaging. Met een focus op de mensen die het projectteam vormen en een fit-for-purpose managementbenadering kan deze veeleisende taak meer voorspelbaar worden uitgevoerd.



engineering Management of Projects

People are Key

Professor dr. Hans Bakker en een groep senior experts presenteren een vernieuwende kijk op project management. Daarmee kunnen zowel nieuwbouw- als modificatieprojecten in de procesindustrie en infra-sector beter tot een succesvol einde worden gebracht. Goed nieuws, want momenteel wordt globaal de helft van deze engineeringprojecten niet conform budget, doorlooptijd en/of kwaliteit opgeleverd.

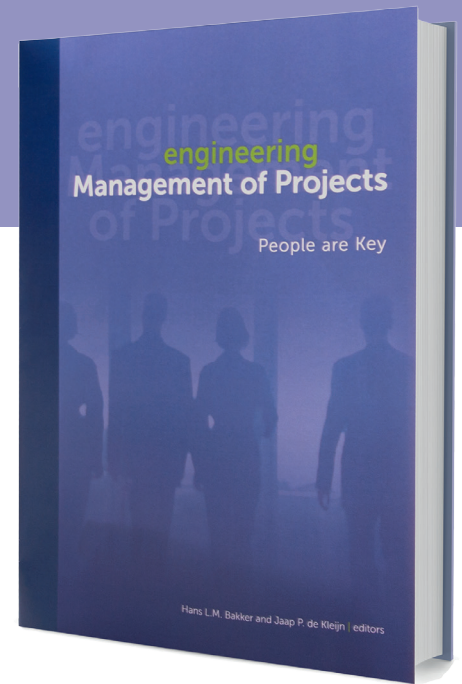
Het draait allemaal om mensen: mensen zijn de sleutel! Kennis, ervaring, instrumenten en processen vormen één kant van een project, de mensen in de projectteams maken het verschil. Succes ligt vooral besloten in de manier waarop deze mensen samenwerken. Daartoe behoort ook de vroegtijdige betrokkenheid van alle belangrijke stakeholders. Met verstandig stakeholder management kan brede steun en grote inzet verworven worden. Een andere succesfactor is de toepassing van een fit-for-purpose benadering ten aanzien van het management van het project, goed uitgebalanceerd, door schaal aanpassing van beheersactiviteiten in plaats van het weglaten van essentiële processen.

De opzet van **MANAGEMENT OF ENGINEERING PROJECTS – People are Key** gaat veel verder dan de gebruikelijke vakliteratuur. Projecteigenaren zullen profiteren van de opvatting dat het bereiken van goede projectresultaten meer omvat dan project management en leiderschap. Het hoofdstuk 'Operational Readiness,

Commissioning and Start-up' benadrukt dat de periode na de bouw – de start-up en het eerste jaar in-bedrijf – moeten worden voorbereid in een vroeg stadium van de ontwikkeling van het project. Hoe deze voorbereiding eruit moet zien is illustratief uitgewerkt. Daarnaast is het boek verrijkt met een case study die in elk hoofdstuk terugkeert. Het fictieve project betreft een windturbinepark gebouwd door Allwind Energy, een leverancier van een compleet gamma van producten, diensten en oplossingen voor het gebruik van duurzame energie en energietransport.

MANAGEMENT OF ENGINEERING PROJECTS – People are Key is een onmisbaar naslagwerk voor projectmanagers in de (proces-) industrie en voor bestuurders en managers die te maken hebben met civiele/infra projecten. Zowel studenten en ingenieurs die in de industrie werken als anderen met project managementervaring zullen veel baat hebben bij de inhoud. Verder kan het de beeldvorming van projectleiders betrokken bij niet-technische projecten verbreden.

MANAGEMENT OF ENGINEERING PROJECTS – People are Key is een uitgave van NAP, hét netwerk van bedrijven in de Nederlandse procesindustrie. Professor dr. Hans Bakker is verbonden aan de Leerstoel Management of Engineering Projects van de Technische Universiteit Delft.



Inhoud / content

- Foreword
Koen Bogers
- Preface
Hans Bakker and Jaap de Kleijn

Introduction

- Introduction
Hans Bakker

Preparation

- Project portfolio management and project selection
Herman Mooi and Sergey Filippov
- The project manager
Hans Wierda
- Building and leading the team
Chantal Savelsbergh and Peter Storm

Setting the scene

- Value and project assurance
Guus Kessler
- Opportunity framing
Marcel Hertogh
- Front-end development
Marian Bosch-Rekvelde
- Project risk management
Roald Arkesteijn and Herman Mooi

Time and money

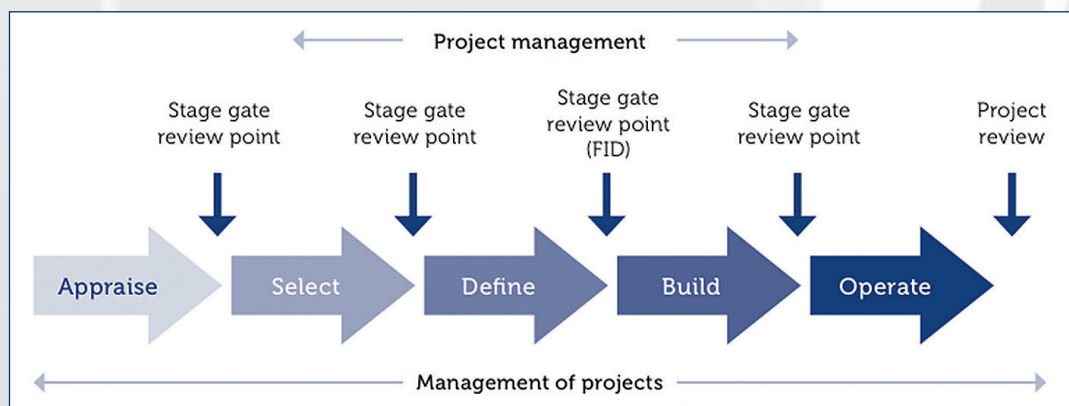
- Contracting
Kees Berends
- Project monitoring and control
Maurits Gerver
- Economic project evaluation
Jan Wagenmakers

People at work

- Construction
Wim Berendsen
- Operational readiness, commissioning, and start-up
Bert Christoffels

Outlook

- Trends and challenges
Hans Bakker



The management of a project goes beyond project management