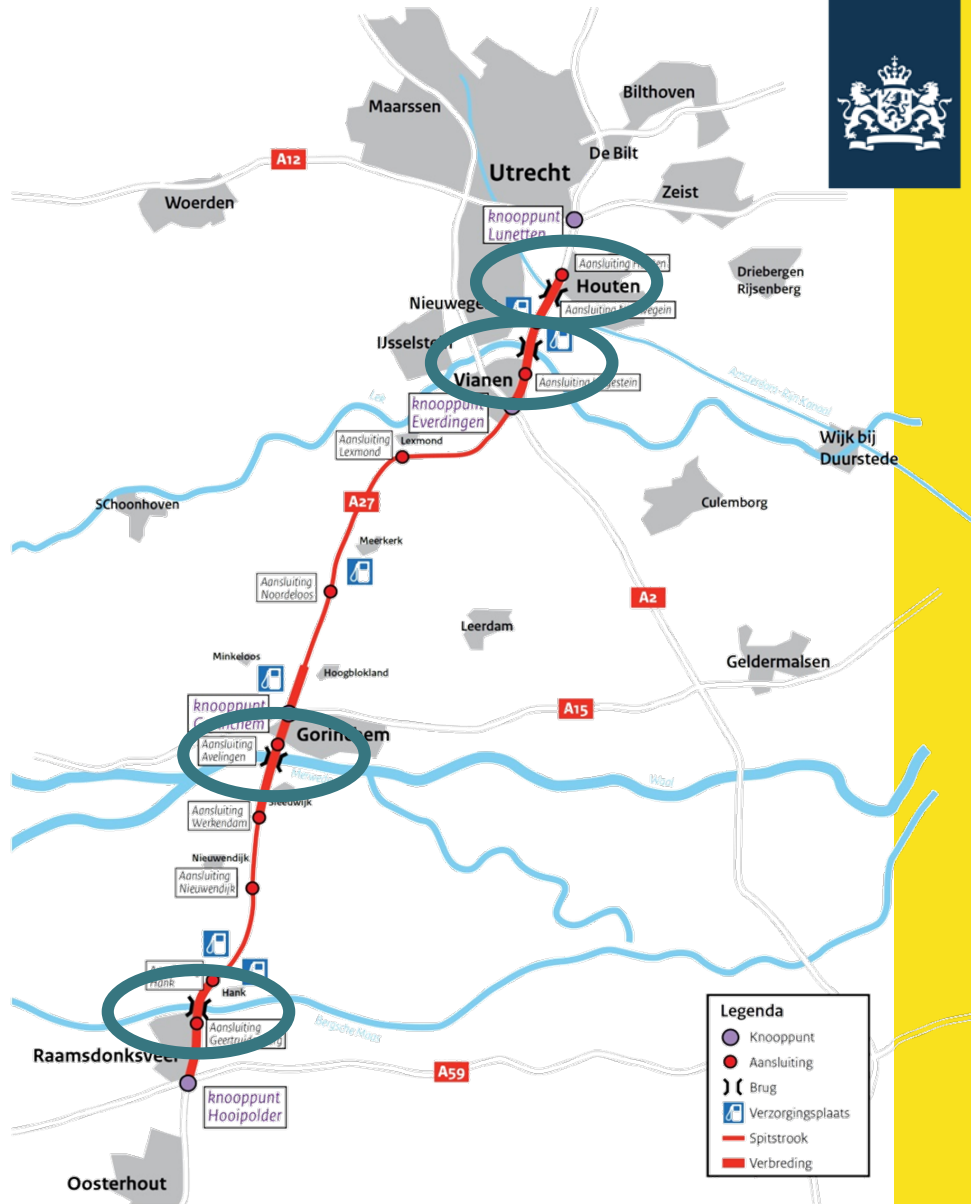


A27 Houten – Hooipolder



Water. Wegen. Werken. Rijkswaterstaat.



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Milieu



A27 Houten - Hooipolder

Heroverweging hergebruik grote bruggen en de rol van LCC daarbij

Bijeenkomst DAC SIG-GWW
15 maart 2018



Wat ging vooraf?

- Tot en met september 2016
 - Versoerd project
 - Onderzoek → bruggen in slechte staat
 - Renovatie bruggen → groot risico
 - Instabiele scope
 - Afsluiting Merwededebrug voor zwaar verkeer
- Oktober 2017: risico's accepteren of koerswijziging?
 - Gesprek met DG en HID'n, OG's en PM
 - Is met wetenschap van nu het uitgangspunt van renovatie bruggen A27HH nog steeds gewenst
 - Opdracht: "heroverweeg renovatie bruggen"



Opdracht 11-11-2016



Heroverweging hergebruik van de bruggen Keizersveer, Merwede, Hagestein en Houten (west en oost) met het VKA/OTB als referentie.





Tijdspad

- Opdracht DG op 11 november 2016
- Heroverweging gereed op 23 december 2016
- Akkoord betrokken directeuren (3 regio's) en OG 24 januari 2017
- Advies van HiD'en aan DG RWS 25 januari 2017
- Besluit Minister 20 februari 2017



Hoe georganiseerd?

- Procesaankpak opstellen
- Mensen oplijnen
- Agenda's leegvegen
- Procesbegeleiding organiseren
- Verwachtingen managen bij directeuren, HiD'en, Bestuursstaf RWS en DGB



WEEK VAN DE HEROVERWEGING



Doel Week van de Heroverweging

Hoofddoel: projectcomplexiteit verminderen en / door scopestabiliteit creëren op zo kort mogelijke termijn.

Onderliggende doelen:

- Een kwalitatief gedegen en gedragen Trade Off Matrix (TOM) en advies opstellen.
- 'Bevroren' uitkomst: 'Dit is het' -> scopestabiliteit.
- Commitment voor het gezamenlijk advies: 'Vertrouwen in de uitkomst, hier gaan we voor'. Gezamenlijk: projectteam en betrokken directeuren / opdrachtgevers.



Kader

- Heroverweging van (bekende) uitgangspunten van de scope
- M.a.w.: nieuwe inzichten afzetten tegen de bekende uitgangspunten.
- Dus niet: afwegingen uit het verleden overdoen!
- Focus op het “wat” niet op het “hoe”
- (O)TB en daarin gebruikte gegevens staan niet ter discussie
- Gebruik van beschikbare informatie, geen nieuwe onderzoeken of studies.



Op te leveren producten

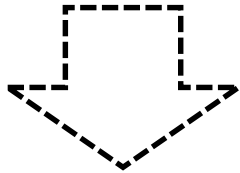
- TOM's met feitelijke informatie
 - 4 hoofdscenario's
 - ❖ 0-scenario hergebruik
 - ❖ Hergebruik met GVO
 - ❖ Vervanging binnen uitgangspunten VKA/OTB
 - ❖ Vervanging toekomst vast
- Concept advies o.b.v. TOM's
- Presentatie aan de OG's/directeuren en hun adviseurs



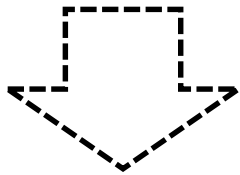


Keuzes/besluiten tijdens de heroverwegingsweek

1) Inhoudskundigen



2) Groep



3) Projectmanager (evt. i.o.m. opdrachtgevers/directeuren)



Keek op de week (filmpje)





Doorlopen proces

Fase 0: Kick - Off

Fase 1: Scan – delen en vermenigvuldigen

Fase 2: Focus – vakken vullen en verdiepen

Fase 3: Act – kleur bekennen en afhechten

D-Day: Mission accomplished

Wie: basisteam / back-office / procesbegeleiding / logistieke ondersteuning

Waar: in één ruimte in Den Bosch, transparant

Wanneer: 19 – 23 december van 08.00 tot 18.00 uur

Voorwaarde: betrokkenheid opdrachtgevers

HEROVERWEGING

AANLEIDING TOT AANPASSING ?

NEE

OTB VOLGEN

JA

GEWENSTE
AANPASSING
DUIDELIJK ?

NEE

VERVOLG-
ONDERZOEK

JA

BINNEN
- OPDRACHT
- MANDAAT DG

DG > DGB/M



LCC: hoe gebruikt in de heroverweging

<Antoon, hier kun je enkele sheet toevoegen over LCC. Wellicht kun je iets zeggen over:

- welke LCC waarden zijn bepaald en hoe dat gedaan is
- wat de uitgangspunten waren voor de LCC berekeningen
- hoe LCC is gebruikt in de afweging.>

Keizersveerbruggen



Merwedebrug



Hagesteinsebrug



Houtsensebrug





Van concept advies tot besluit Minister

- Stap 1: directeuren reageren in kerstvakantie op cpt advies
- Stap 2: inzichten bij elkaar brengen
- Stap 3: definitief maken advies
- Stap 4: vaststelling directeuren → HID'en
- Stap 5: gezamenlijk advies van BS en DGB naar Minister



Waarom succesvol?

Sense of urgency gecreëerd en daarvoor momentum gebruikt

Commitment tot op het hoogste niveau (Minister)

Strak georganiseerd proces

Keten aanwezig tijdens heroverweging

Heel veel aandacht besteed aan

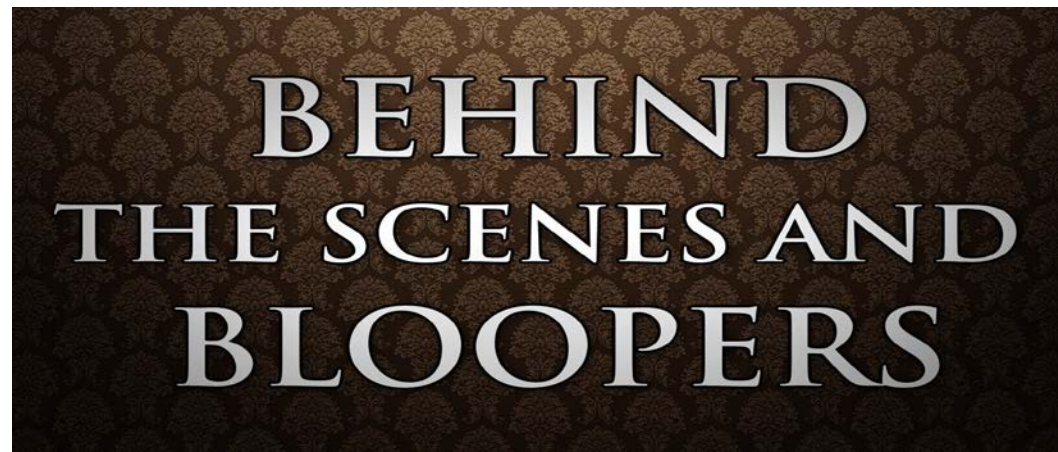
- informele afstemming naast formeel traject
- alle lagen meenemen: van projectteam tot Minister





Ging het allemaal zoals gedacht?

- “Hoe we meer kregen dan waar we om vroegen”
- “Doet u mij een betonnen brug”





The End

