

JAARVERSLAG 2023

2023 TERUG NAAR DE BASIS

Na het World Congress in 2022 werd 2023 het jaar van de terugkeer naar de basis. Terug naar een focus op: contactbijeenkomsten, Special Interest Group meetings, opleidingen en publicatie van View on Value, het DACE Prijzenboekje en de Normtijdendatabank.

Terug naar: het kennisnetwerk van cost engineers en value managers in het Nederlandse taalgebied.

Wij zijn als professionals werkzaam als cost engineer en/of value manager voor opdrachtgevers, ingenieursbureaus, aannemers en adviseurs. Met andere woorden binnen DACE is de hele keten vertegenwoordigd van de industrie, de infrastructuur, de bouw tot en met de maak- en machinebouw. Bedrijven gevestigd in het Nederlandse taalgebied (de BV Nederland), maar vaak werkzaam buiten het Nederlandse taalgebied en bedrijven die steeds vaker kenniswerkers uit het buitenland inzetten om aan de vraag uit de markt te kunnen voldoen. Om met deze ontwikkeling mee te gaan, hebben we de eerste contactbijeenkomst in het Engels gehouden. Dit is goed ontvangen. We mochten tijdens deze bijeenkomst dan ook anderstaligen verwelkomen in het netwerk.

Wij zijn en willen 'het kennisnetwerk' voor ons vakgebied zijn. Hier zitten twee elementen in namelijk 'kennis' en 'netwerk'. Op YouTube vond ik een filmpje van het 'Leadership Pipeline Institute' over de 'Specialist Pipeline' waarin de

carrière van een professional wordt geschetst van professional, naar knowledge expert, naar knowledge leader, naar knowledge principle. Hierin wordt omschreven hoe je groeit als specialist in je vakgebied via kennis vergaren, naar gezien worden als vraagbaak, naar richting (leiding) geven binnen het bedrijf, naar leider worden in het vakgebied.

Wat voor mogelijkheden biedt DACE in de carrièreontwikkeling van cost engineers en value managers? Het simpelste antwoord is het vergaren van kennis via opleidingen, contactbijeenkomsten en publicaties. Verdieping van kennis vindt plaats binnen de Special Interest Groups waar knowledge experts en knowledge leaders met elkaar praten over issues en ontwikkelingen binnen hun vakgebied en/of industrie. Tenslotte bieden we de mogelijkheid om presentaties te geven tijdens contactbijeenkomsten, lessen te geven in onze cursussen en het vervullen van een bestuursfunctie zodat men de gelegenheid krijgt om zich te ontwikkelen als knowledge leader of knowledge principle.

DACE is georganiseerd rond kennis en dat wordt ondersteund door het netwerken. Dit zien we op dit moment in onze maatschappij veranderen. Jongere mensen netwerken anders dan oudere mensen, iets van alle tijden, maar tijden veranderen sneller en technologie maakt het niet meer noodzakelijk om elkaar te zien. Dit creëert een nieuw uitdagend speelveld. Als community zien we dat we vergrijzen, net als de rest van Nederland. Daarom proberen we nieuwe (jonge) mensen te



Robert de Vries, voorzitter

interresseren in ons vakgebied. Ons vakgebied is soms een stapje in het carrière pad naar generiek management en soms het carrière pad van de specialist. Voor ons als bestuur ligt hier een uitdaging. Hoe creëer je namelijk interesse in het vakgebied voor de generalist en de specialist en hoe zorg je dat het netwerk de kennis binnen de community blijft verbeteren. Als bestuur vragen we aan alle deelnemers om jonge collega's mee te nemen en te introduceren bij contactbijeenkomsten en Special Interest Groups, verder nodigen we iedereen uit die interesse heeft in een functie in de DACE-organisatie om dit kenbaar te maken. Terug naar de basis betekent nadenken over het interesseren van mensen voor het vakgebied en het actief houden van het netwerk om kennis te kunnen delen en bedrijven die deelnemen aan DACE te helpen in het ontwikkelen van hun kennis ter ondersteuning van hun carrière en de onze deelnemende bedrijven. De moderne tijd betekent ook nadenken over hoe we onze doelgroep bereiken en nadenken over het ophalen van en bijdragen aan kennis uit andere delen van de wereld.

Kortom: ook 2024 wordt weer een interessant jaar, maar voor nu mag ik iedereen weer hartelijk bedanken voor de bijdrage die zij in 2023 hebben geleverd aan DACE.

Robert de Vries
voorzitter

DACE contactbijeenkomst



SPECIAL INTEREST GROUPS

SIG Cost Engineering Process Industry (CEPI)

Zoals gebruikelijk is de SIG CEPI ook in 2023 weer viermaal bij elkaar gekomen, telkens voorafgaand aan de DACE-contactbijeenkomst. Bij de bijeenkomst in november was Engels de voertaal.

We hebben onze bijeenkomsten als 'hybride' meetings ingericht. De leden konden kiezen

of ze in Soest aanwezig waren of dat ze online mee wilden doen. Deze opzet heeft een paar keer goed gewerkt, maar blijkt toch ook uitdagingen te hebben.

We hebben ervaren dat het even zoeken was om na de COVID-beperkingen van 2021 en 2022 weer 'als vanouds' onze bijeenkomsten te houden. Het leek erop dat we allemaal ons oude ritme van vóór de COVID-periode weer moesten hervinden. Na de eerste twee bij-

eenkomsten, in maart en juni, ging dat steeds beter. De balans tussen de hoofddoelstellingen van de SIG, netwerken, kennisontwikkeling, – uitwisseling en producten leveren, hebben we behoorlijk weten te behouden.

We gebruiken elke bijeenkomst om op informele wijze met elkaar bij te kunnen praten. Dat kan gaan over ontwikkelingen op het werk, uitdagende projecten waar men aan werkt of andere zaken die men wil delen.

In mei 2023 is de 36e editie van het DACE Prijzenboekje verschenen. Deze herziene editie is zoals gebruikelijk tot stand gekomen met hulp van een aantal SIG-leden, die de inhoud hebben gereviseerd en hebben geüpdatet. Inmiddels heeft de kick-off voor de volgende, 37e, editie al plaatsgevonden. De planning is om deze editie in november 2024 uit te gaan brengen.

De SIG is al langere tijd zoekende naar een aanpak om ook de DACE Labour Norms te herzien. Gezien het aantal vragen van gebruikers dat bij DACE binnenkomt lijkt het hoofdstuk 'Steigerwerk' het eerste hoofdstuk om aan te gaan werken. Hiervoor hebben we inmiddels een externe expert gevonden die bereid is om de SIG bij te staan. In 2024 gaan we dus ook aan de slag met het vernieuwen van de DACE Labour Norms.

Voor 2024 staat de verdere ontwikkeling van een visie op de toekomst van de cost engineer in de (Nederlandse) procesindustrie op de agenda, naast de netwerkactiviteiten en het werken aan het Prijzenboekje en DACE Labour Norms.

SIG Probabilistische Risico Analyse (PRA)

De SIG PRA bestond in 2023 uit acht leden van ingenieurs- en adviesbureaus, publieke opdrachtgevers, de aannemerij en de industrie. In de SIG PRA wordt kennis over onzekerheden in kostenramingen en planningen uitgewisseld, onderzocht en ontwikkeld. De focus ligt op het toepassen van wiskundige technieken in de dagelijkse praktijk van het kostenramen. Naast kwantitatieve technieken is er ook ruimte voor de kwalitatieve kant.

In 2023 heeft een aantal deelnemers de SIG PRA verlaten vanwege een ander carrièrespoor. Er is één 'fysieke bijeenkomst' gehouden in Haarlem. De focus lag dit jaar op modellering en modellen. Er is een inspanning gedaan om nieuwe mensen te werven. In 2024 zullen enkele nieuwe mensen de SIG PRA aanvullen.

De SIG PRA heeft tot doel:

- het verzamelen, uitwisselen en verder ontwikkelen van probabilistische berekeningstechnieken, ondersteunende tools en methodieken,
- het kritisch beschouwen en wetenschappelijk toetsen van modellen en berekeningen,
- het verbeteren van de interpretatie en het gebruik van de uitkomsten van probabilistische analyses door én voor gebruikers, besluitvormers en andere niet-inhoudelijk betrokkenen,
- om in diverse branches één taal te spreken over (ratings) onzekerheden.

BESTUURSLEDEN PER 31 DECEMBER 2023

ing. R. de Vries (Stork) BSc, MRICS

ing. W. Tange (Stork)

ir. P. van Brussel

ing. M.R. Hengstmangers (IGG)

ing. T. de Kramer MSc PVM (Voreia)

drs. J.F. Kuijvenhoven PDEng (DSM)

drs. J. Schlagwein (Schiphol Group)

ing. B. Smolders MSc, CCE (Zuzeco)

A. van der Steege MSc, Mech, Eng., CCP

voorzitter

secretaris/penningmeester

bestuurslid

bestuurslid

SIG Value Management

communicatie

SIG GWW

opleidingen

internationale relaties



BESTUUR

Het bestuur vergaderde in 2023 zevenmaal.

CONTACTBIJENKOMSTEN

In 2023 vonden vier contactbijeenkomsten plaats. Deze bijeenkomsten werden voorafgegaan door afzonderlijke vergaderingen van de Special Interest Groups (SIG's). Tijdens deze bijeenkomsten leidde een aantal sprekers een actueel thema in.

9 maart 2023

'Wat is de invloed van digitalisatie op het vak en de rol van de Cost Engineer?'

met bijdragen van Aafje Jansen Romijn en Babette Schep (CEC), Jan Willems (Fluor) en Ferry Zöllner (Shell).

22 juni 2023

'Samen de volgende stap zetten'

met bijdragen van Thera de Kramer (AddendoValue) en Fokke de Vries (DPS Group).

5 oktober 2023

'Navigeren naar duurzame projecten: vanuit diverse perspectieven'

met bijdragen van Jos Kamphuis en Rik van de Weijer (Ballast Nedam, Peter van Schaik en Sietze Smit (ProRail) en Ton de Vries (Arcadis).

30 november 2023

'Views on Project Controls'

met bijdragen van Erik Kreft (EBN), Lars van Kuijk (Stork) en prof. Hans Bakker (TU Delft).





DACE contactbijeenkomst

Doorkijk voor 2024

De ontwikkeling voor een handleiding voor probabilistische risicoanalyse heeft nog steeds de ambitie van veel werkgroepleden. Ook gaan we door met de kennisontwikkeling van de onderstaande onderwerpen:

- eisen aan voorspellende (ramings)modellen c.q. de kwaliteit ervan meetbaar maken
- kwantificering (rest)risico's
- definities (statistiek & stochastiek)
- beslissen op basis van probabilistische risicoanalyse
- objectieve en subjectieve algoritmes
- expertmeningen in relatie tot het kwantificeren van risico's en onzekerheden
- inrichten risicoanalyse
- parametrische ontwerpmodellen in relatie tot kostenmodellen
- methoden voor het kwantificeren van correlaties via expertmeningen
- @Risk modellering, de werking van @Risk modellering

De eerstvolgende 'fysieke' bijeenkomst is eind januari 2024 in Bunnik.

SIG Planning (Pln)

De SIG Planning heeft het afgelopen jaar geen activiteiten ondernomen. Het nieuwe jaar is gestart met een eerste aanzet om de SIG te revitaliseren. Bent u geïnteresseerd om mee te doen, geef dit dan door aan het DACE-secretariaat.

SIG Grond-, Weg- en Waterbouw (GWW)

Doel van de SIG GWW is het delen van kennis in de grond-, weg- en waterbouw. Daarnaast is het een groep waarin opdrachtgevers, opdrachtnemers en adviseurs gezamenlijk ontwikkelingen in de branche beschouwen en kijken welke invloed die hebben op het vakgebied van kostenmanagement en cost engineering.

Er vonden in 2023 vier bijeenkomsten plaats onder leiding van voorzitter Jacqueline Schlagwein en vicevoorzitter Marcel Volleberg. De SIG GWW heeft momenteel achttien actieve leden. De samenstelling van de SIG werd op enkele plaatsen gewijzigd.

In de overleggen is elke keer een 'rondje langs de velden' gemaakt. Algemene tendens over 2023 is dat zowel de kostendeskundigen

van de opdrachtgevers, de aannemers en de adviesbureaus allen voldoende tot druk in het werk zitten en hebben gezeten en dat er weinig capaciteit aan kostendeskundigen beschikbaar is. Een thema dat op alle fronten voor veel werk heeft gezorgd, is de stikstofproblematiek in Nederland. Dit heeft mede geleid tot de oprichting van een thema werkgroep Stikstof, hierover later in dit jaarverslag meer. Daarnaast blijken vacatures over de gehele linie nog steeds lastig ingevuld te kunnen worden.

Onder andere de volgende onderwerpen zijn behandeld tijdens de SIG GWW-bijeenkomsten:

- indirecte kosten en engineeringkosten
- samenwerken binnen 2-fase contracten
- stikstofproblematiek en de rol van de kostendeskundige hierin

De stikstofproblematiek heeft in 2023 een grote impact op het werk van de kostendeskundigen gehad. Omdat we vanuit de SIG GWW merkten dat de impact van de berekeningen van de kostendeskundigen op de output van de Aerius berekeningen groot is, is gekeken of er behoefte is aan een uniforme werkwijze en mogelijk standaardisering voor de berekening van de input ten behoeve van de Aerius berekeningen. Hiervoor is een werkgroep Stikstof opgericht met als doel te kijken naar mogelijkheden voor uniformering en standaardisering en of dit mogelijk aan de SSK of een ander soort standaard gekoppeld kan worden. Begin 2024 worden de resultaten van deze werkgroep gepresenteerd.

Daarnaast nam een afvaardiging van de SIG GWW deel aan diverse werkgroepen, zoals de update van de ABK-publicatie (NVBK en BN), de SSK2018 (CROW) en het Road Cost Model (CEEC).

De SIG GWW heeft ook een actieve rol gespeeld bij de netwerkbijeenkomsten van DACE.

Voorafgaand aan de DACE-bijeenkomsten vonden de GWW-uurtjes plaats. Op 9 maart nam Erik Schulte Fischedick van Witteveen+Bos ons mee in de ontwikkeling van 3D beton printen. Op 22 juni werd de toestand-koming van de kostenraming van het project 'A27 KP-Eemnes – Aansluiting 36 Zeewolde' toegelicht door Sander Zondervan en Sander

Steenbergen van Antea Group. Maarten Assendorp en Henk Jan Schat van Arcadis gaven op 5 oktober een toelichting op de Standaardisering Processen over Duurzaamheid. Op 30 november was er geen GWW-voortuurtje.

De derde DACE-bijeenkomst op 5 oktober werd georganiseerd door de SIG GWW met als thema 'Navigeren naar duurzame projecten: vanuit diverse perspectieven'.

De eerste presentatie 'Duurzaam bouwen' werd gegeven door Jos Kamphuis en Rik van de Weijer (Ballast Nedam) waarbij ingegaan werd op de ontwikkelingen die horen bij het verduurzamen van bouwplaatsen, ketenparken en kantoren. Dit door middel van elektrificatie en inzet van duurzame brandstoffen.

De tweede presentatie met thema 'Hoe stimuleer je duurzaamheid?' werd gegeven door Peter van Schaik & Sietsze Smit (ProRail). ProRail speelt als opdrachtgever een belangrijke rol in het stimuleren van duurzaam bouwen.

De derde presentatie werd gegeven door Ton de Vries van Rijkswaterstaat. Vanuit het initiatief om duurzamer te bouwen is Rijkswaterstaat samen gaan werken met de markt in 'Strategic Business Innovation Research Circulaire Viaducten (SBIR)'.

Voor 2024 wil de SIG GWW weer vier bijeenkomsten organiseren, voorafgaande aan de DACE-bijeenkomsten. Hierbij worden dan ook de voorafgaande GWW-uurtjes weer ingevuld met voor de GWW interessante thema's. Verder worden tijdens de bijeenkomsten en indien nodig in extra overlegmomenten de actuele thema's in het vakgebied besproken.

Naast het verder uitwerken van de onderwerpen van de werkgroep Stikstof staat het volgende onderwerp al op het programma. Vanuit de Taakgroep Markt van Bouwend Nederland, is de vraag gekomen of de SIG GWW-deel wil nemen om met elkaar van gedachten te wisselen over de ramingen van plafondbedragen.

De SIG GWW staat vol enthousiasme klaar om nieuwe en actuele initiatieven op te pakken en de SIG verder te laten groeien en bloeien. We zouden

het super vinden als we door uw inbreng aan het einde van 2024 een prachtig boekje kunnen oogsten. U bent van harte uitgenodigd om deel te nemen aan onze SIG GWW.

SIG Parametrische Analyse (PA)

De SIG PA heeft het afgelopen jaar geen gezamenlijke activiteiten gehad. Komend jaar wil de SIG een serieuze poging doen om weer activiteiten te organiseren, waarbij bijvoorbeeld wordt gedacht aan de impact van Artificial Intelligence op parametrische analyse.

Cost Engineering Machinebouw & Maakindustrie (CEMM)

De Special Interest Groep Cost Engineering Machinebouw en Maakindustrie (SIG CEMM) heeft twee contactmomenten georganiseerd met als doel om kennis te delen over cost engineering.

Cost engineering is erg bedrijfsafhankelijk: productieaantallen binnen de maakindustrie lopen uiteen van 50 vliegtuigcomponenten per jaar in de vliegtuigbouw tot 8.000 warmtepompen en CV-ketels per dag elders.

Dankzij uitgebreide tekeningen en stuklijsten binnen de maakindustrie, is het inschatten van kosten per onderdeel goed te doen, mits de engineers het volledige eindproduct als samenstelling goed kunnen overzien. Kostenschattingen voor offertes en prototypes van nieuwe eindproducten vinden soms plaats op basis van kosten per functies van het desbetreffende eindproduct. Hierbij is (historische) data essentieel. Hiervan kregen we bij VMI een demonstratie, zij gebruiken nu software die met deze data machineonderdelen calculeert, de koop/maakbeslissingen bepaalt en de fabricagerouting vult. We staan dus als bedrijfstak bepaald niet stil.

Ook is er veel aandacht voor kostenreductie-initiatieven door middel van geoptimaliseerde producttoleranties om afkeur te voorkomen. Functieanalyse en functie-integratie worden ook toegepast om machines nog waardevoller te maken.

We zijn trots op de Nederlandse machinebouw en maakindustrie. Tijdens de bedrijfsbezoeken zien we veel expertise en trots. Ook zien we dat de innovatieve, duurzame, robuuste Nederlandse producten van wereldklasse zijn.

SIG HCB

De werkgroep Levensduurkosten van SIG HCB heeft in 2023 een belangrijke bijdrage geleverd aan het verbeteren van de inzichtelijkheid en vergelijkbaarheid van levensduurkosten.

De werkgroep heeft een stappenplan voor de berekening van levensduurkosten ontwikkeld, dat in het Nederlands en Engels is uitgebracht. Dit stappenplan biedt een praktische handleiding voor alle partijen die betrokken zijn bij de realisatie van complexe gebouwen. Het stappenplan is gebaseerd op een integrale benadering, waarbij de realisatie en exploitatie van het gebouw in samenhang

worden beschouwd. Dit leidt tot beter onderbouwde ontwerpkeuzes.

De werkgroep heeft ook een fictief voorbeeld uitgewerkt, waarmee wordt getoond hoe het stappenplan in de praktijk kan worden toegepast.

Tot slot heeft de werkgroep een artikel gepubliceerd over circulair bouwen. Ook bij circulair bouwen is een berekening van de levensduurkosten cruciaal.

De werkgroep kijkt uit naar de eerste contactbijeenkomst van 2024, waarin de publicaties worden samengevoegd tot een boek. Dit boek wordt een waardevol hulpmiddel voor alle partijen die betrokken zijn bij de realisatie van complexe gebouwen en andere industrieën.

SIG Value Management (VM)

De SIG VM leden hebben een druk jaar achter de rug met diverse activiteiten en opleidingen. Voor de onderwerpen daarvan verwijzen we naar de agenda en nieuwsberichten op de DACE website evenals het verslag onder opleidingen.

SIG Young Professionals

In 2023 is er geen activiteit geweest in de SIG Young DACE. Voornaamste reden is het vanaf 2019 en tijdens de coronaperiode teruglopende animo van de leden binnen deze groep. Ook bleef de instroom van nieuwe deelnemers uit. Het is in 2023 om uiteenlopende redenen nog niet gelukt de SIG te heractiveren, waardoor er – ondanks plannen eind 2022 – begin 2023 geen activiteiten zijn ondernomen. We moeten als SIG Young DACE in 2024 een nieuwe start maken met frisse instroom, om het enthousiasme uit eerdere jaren te hervinden. De kracht van de groep lag hierbij in het interdisciplinaire karakter van de verschillende Young Professionals met allemaal een ambitieuze kijk op hun carrière. Dit zorgde voor een goede sfeer en hoog opkomstpercentage.

SIG Contract Management (CM)

In mei 2024 bestaat de SIG Contract Management alweer vijf jaar.

DACE CCE Course



De energietransitie is ook vanuit het perspectief van contractmanagement een bijzondere ontwikkeling. Er staan zeer grote projecten op stapel, zoals de bouw van groene ammoniaterminals, waterstoffabrieken en CO2 afvang- en opslagfaciliteiten. Deze omvangrijke projecten vragen om een goede samenwerking binnen de keten van asset owners, ingenieursbureaus, aannemers en adviseurs.

Het ontwikkelen van de beste contracteringstrategie, onder andere splitsen in deelprojecten en de keuze voor de contractuele voorwaarden, heeft een grote impact op het slagen van de projecten. Binnen de SIG Contract Management delen wij best practices op dit gebied.

Voor 2024 organiseren wij daarom ook een bijeenkomst die in het teken staat van het ontwikkelen van succesvolle contracteringstrategieën voor grote projecten.

Daarnaast zien wij dat contractmanagement binnen organisaties zeer divers is gestructureerd. Bij bepaalde organisaties onder finance, bij andere onder legal, procurement of operations. Ook op dit thema gaan wij in 2024 op zoek naar best practices voor de meeste efficiënte inrichting van contractmanagement.

Wij verwelkomen u graag op onze kennisbijeenkomsten.

OPLEIDINGEN

In september 2021 is DACE gestart met de derde geheel in eigen beheer ontwikkelde 'Certified Cost Engineer'(CCE) opleiding en in 2023 is deze opleiding afgerond. Zestien studenten volgden deze opleiding. In samenwerking met gerenommeerde partners en geaccrediteerd door ICEC, worden in iets meer dan een jaar alle aspecten van het vakgebied van de cost engineer behandeld.

Dit gebeurde tijdens zes driedaagse face-to-face blokken en door zelfstudie. Voor dit cohort waren de face to face blokken bij Hotel Houten, Shell, McDermott, Stork, CEC en De Zonheuvel.

SIG Value Management organiseerde in 2023 de 'VM1' zesdaagse cursus, onder leiding van de gecertificeerde trainers in Value Management (TVM) Timme Hendriksen en Koen Schmitz. De waardering voor de cursussen was wederom heel erg hoog met gemiddeld ruim een acht.

Dit jaar heeft DACE ook weer de cursus 'Essenties van Cost Engineering' georganiseerd. Hieraan deden acht deelnemers mee. Tijdens de vierdaagse cursus (twee x twee dagen) kwamen alle aspecten voor het opstellen van begrotingen voor investeringsprojecten en de bewaking hiervan aan de orde. De cursus werd gegeven door Jack Spits ('Spits Cost Estimating') en diverse gastdocenten.

In 2023 werd ook de cursus 'Essenties van Project Cost Control' gegeven. Aan deze cursus deden vijftien deelnemers mee. Zij



Lancering DACE Price Booklet 36e editie

behandelden deze essenties door de levenscyclus van een project te volgen.

De leadershiptraining van DACE was wederom goed bezet en de reacties van de deelnemers

was buitengewoon positief. De training krijgt keer op keer een hoge waardering en met name veel positieve reacties over de praktische handvaten die het de deelnemers aanreikt.

CERTIFICERING

De registratie van gecertificeerde beroepsbeoefenaars is van groot belang voor de kwaliteitsborging in het kostenmanagement.

Certified Cost Engineer (CCE)

Op 31 december 2023 bevatte het CCE-register 48 Certified Cost Engineers. Het register van gecertificeerde beroepsbeoefenaars is op de website te raadplegen.

DACE Basiscertificaat VM en Professional in Value Management (PVM)

Op 31 december 2023 bevatte het VM-register 201 gecertificeerden met DACE-Basiscertificaat VM en twaalf DACE-PVM gecertificeerden.

INTERNATIONAL COST ENGINEERING COUNCIL (ICEC)

DACE is aangesloten bij ICEC en maakt zo deel uit van de wereldgemeenschap van 300.000 cost engineers in meer dan 120 landen.



PUBLICATIES

Website

DACE heeft haar website www.dace.nl up-to-date gehouden en uitgebreid met regelmatige nieuwsberichten vanuit de SIG's en de keten. In de kennisbank op de nieuwe website van DACE zijn eenvoudig grote hoeveelheden goed geoordeelde documenten en bestanden terug te vinden met behulp van diverse zoekcriteria en filters. Ook het uploaden van documenten is vereenvoudigd.

Normtijden V2

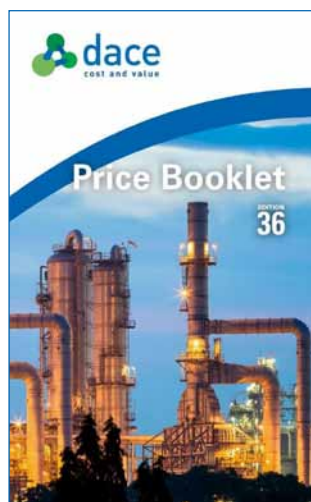
Ook in 2023 heeft DACE vanuit de hele wereld bestellingen voor haar Normtijden ontvangen. Deze DACE-arbeidsproductiviteitsnormen

worden (wereldwijd) gebruikt als basis voor kostenramingen, productiviteitsmetingen, kostenbeheersing en als standaard in contracten.



DACE Prijzenboekje

Editie 36 van het vertrouwde en ondertussen Engelstalige DACE Prijzenboekje is in juni 2023 uitgekomen.



Vakblad VIEWonVALUE

In april 2023 bracht DACE het vakblad 'VIEW onVALUE' eenmaal uit met een oplage van 1500 stuks. 'VIEWonVALUE' is een onafhankelijk vakblad en bevat niet alleen kennis en nieuws voor cost en value engineers. Ook voor projectmanagers, bestuurders en andere besluitvormers, in zowel private als publieke ondernemingen, geeft het blad informatie over de achtergronden van analyses waarop zij hun besluiten nemen. Vragen die aan de orde komen zijn onder andere: Hoe komt een raming of een waardeanalyse tot stand? Welke impliciete aannames of onzekerheden zitten er in de gehanteerde benaderingen? Hoe kan het dat ik de resultaten anders interpreteer dan een opponent?

Het blad wordt door DACE in eigen beheer uitgegeven en de redactie stond in 2023 onder leiding van Carmen Valk-Struik (Ycontrol). DACE bedankt haar en de redactie van harte voor hun inzet, waardoor het mooie vakblad ook in 2023 met hoge kwaliteit kon worden uitgebracht.



DIRECTIE EN BUREAU

De directie werd gevoerd door ir. J.J.W. Sanders. Secretariële en financieel-administratieve diensten, webhosting en communicatie ondersteuning werden geleverd door MOS te Nijkerk.

Het MOS-team bestond uit de secretaresses Esther Faber en Francis Bakker en de boekhouder Keith Wilson.

Het MOS-communicatieteam onder leiding van Jolanda Scholten heeft geholpen met het beheer van de website, diverse promotiematerialen en het vakblad 'VIEWonVALUE'.

NAP

DACE is gelieerd aan de Stichting NAP. Statutair nemen de bedrijven deel aan beide stichtingen.



DACE contactbijeenkomst

DEELNEMERS

In 2023 meldde vijf bedrijven zich aan als deelnemer van de Stichting DACE. Daarnaast trokken zich vijf bedrijven als deelnemer terug.

Deelnemende bedrijven op 31 december 2023:

AddendoValue
Air Products
Antea Nederland
Arcadis Nederland
Ardee
Avans Hogeschool
AVEBE
AWL
Ballast Nedam Infra Projects
Batenburg Bellt
Bilfinger Tebodin
Bluewater Energy Services
Brand Energie & Infrastructure
Bronswerk Heat Transfer
Centrient Pharmaceuticals
Cost Engineering Consultancy
COVRA
Croonwolter&dros
Dekra Solutions
Dow Benelux
DPS Engineering

Duiker Combustion Engineers
DSM-Firmenich
ECN
Energie Consult Holland
Evides
Fluor
FrieslandCampina Nederland
Gasunie
Gemeente Groningen
Harsveld Apparatenbouw
HaskoningDHV Nederland
Hexagon
Hofstetter
Huntsman Holland
ICS Cool Energy
Ingenieursbureau Amsterdam
ISPT Institute for Sustainable Process Technology
Iv-Groep
Kapp Nederland
KH-Engineering
Klip Engineering Pijpleidingen
McDermott
Mobilis
Movares
NAM
Petrogas E&P
Plan B Advies
Powerspex Instrumentation

Primaplan PCS
Procap
ProRail
Quercus Technical Services
Reden
Rijkswaterstaat GPO
Shell Global Solutions International
Sitech Services
Speciaal Roestvrijstaal Industrie
SPIE Controlec Engineering
Stork
Tata Steel IJmuiden
Tauw
Trésviri Cost Engineering Solutions
Troostwijk Taxaties
TU Delft, Faculteit 3mE
Turner & Townsend Europe
Universiteit Twente
Vandervalk+Degroot
Van Hattum en Blankevoort
Vattenfall
Vicoma Engineering
Vijverberg Management Consultants
Visser & Smit Hanab Installatie
VMI Holland
Vopak Management Netherlands
Waterbedrijf Groningen
Worley

COLOFON

Jaarverslag 2023
Bureau DACE
Postbus 1058
3860 BB Nijkerk

Tel. 033-2473455
E-mail info@dace.nl
Website www.dace.nl

